

Projektityöskentely – PRO 2006

Tentti 9.1.2007

Kuopion yliopisto / Tietojenkäsittelytieteen laitos

1. Määrittele lyhyesti seuraavat käsitteet
 - a) Projekti (2 p.)
 - b) Projektin hallinta (2 p.)
 - c) Projektin suunnittelu (2 p.)
2. Kuvaile projektiorganisaation perusosat ja niiden toimenkuvat (roolit). (6 p.)
3. Millä perusteilla projektin onnistumista voidaan arvioida? (6 p.)
4. Projektin tavoitteena on uuden ohjelmiston käyttöönoton koulutus. Projektiin liittyvät tehtävät ja niiden kestot ovat seuraavat:
 1. Aloitus, 1 pv
 2. Suunnittelu, 3 pv
 3. Koulutustilan järjestäminen, 1 pv
 4. Koulutus, 5 pv
 5. Ohjelmiston asennus työasemille, 2 pv
 6. Käyttäjätesti ja palautteen kerääminen, 1 pv
 7. Koulutustilan purku, 1 pv
 8. Yhteenveto 1 pv

Tehtävien väliset riippuvuudet:

- suunnittelu ja koulutustilan järjestäminen voivat tapahtua yhtä aikaa
- koulutus voi alkaa, kun suunnittelu ja tilan järjestäminen ovat ok
- ohjelman asennus työpisteisiin voi alkaa, kun koulutus on alkanut
- käyttäjätesti tehdään omassa työpisteessä, joten testi ja palautteen kerääminen voivat alkaa, kun koulutus on pidetty ja asennus tehty
- koulutustilan purku voi olla yhtä aikaa käyttäjätestin kanssa
- yhteenveto tehdään lopuksi, kaikkien muiden tehtävien jälkeen

- a) Tee lohkokaaavio tai nuoliverkkokaavio siten, että siitä näkyvät tehtävien riippuvuudet, kestot ja pelivarat. (3 p.)
- b) Missä on ko. projektin kriittinen polku. Mitä se tarkoittaa? (1 p.)
- c) Miten kriittiseen polkuun voi yleensä vaikuttaa? (2 p.)

Projektityöskentely – PRO 2006

Tentti 9.1.2007

Kuopion yliopisto / Tietojenkäsittelytieteen laitos

5. Erään projektin riskejä tunnistettaessa päädyttiin seuraavaan riskilistaan (ei ole missään järjestyksessä):

- avainhenkilöstön saatavuus
- projektiryhmän projektityöskentelytaidot
- muutosten hallinta
- vaatimusmäärittelyn laatu
- asiakkaan sitoutuminen / ajankäyttö
- asiakkaan toimialan nopea tekninen kehittyminen
- aikataulupaineet
- käyttöönoton vaativuus
- flunssaepidemia

a) Määrittele käsite riski. (2 p.)

b) Miten luokittelisit kyseisiä riskejä? Mikä on kunkin riskin lähde? (2 p.)

c) Miten riskien hallinta tästä jatkuu? (2 p.)